

ТРЕЙДИНГ

В состав сегмента «Трејдинг в Российской Федерации и Европе» входит семь компаний, осуществляющих торговые операции по экспорту-импорту электроэнергии, а также по купле-продаже электроэнергии (мощности) на территории государств присутствия. Поставки электроэнергии осуществляются как по коммерческим договорам, так и в рамках обеспечения параллельной работы с зарубежными энергосистемами и оказания аварийной взаимопомощи.

ПАО «Интер РАО» – лидирующий российский оператор экспорта и импорта электроэнергии, является единственным участником экспортно-импортных операций на оптовом рынке электроэнергии и мощности (ОРЭМ). Сегмент обеспечивает зарубежные поставки электроэнергии дочернего общества АО «ВЭК» и сторонней компании как агент. Трејдинговые компании Группы в странах Северной Европы и Балтии осуществляют торговые операции по купле-продаже электроэнергии на единой биржевой площадке Nord Pool и Nasdaq

OMX Commodities, в Польше – на национальной бирже PolPx.

Деятельность по проведению торговых операций сегмента в 2018 году осуществлялась в следующих странах: Финляндия, Беларусь, Литва, Норвегия, Украина, Латвия, Эстония, Польша, Грузия, Азербайджан, Казахстан, Южная Осетия, Монголия и Китай.

География поставок Группы охватывает

14 стран

Компания	Характеристика	Страна
ПАО «Интер РАО»	В данном сегменте ПАО «Интер РАО» выступает как оператор экспорта и импорта электроэнергии на территории Российской Федерации ¹ . В течение 2018 года поставки электроэнергии традиционно осуществлялись как по коммерческим договорам, так и в рамках обеспечения параллельной работы с зарубежными энергосистемами и оказания аварийной взаимопомощи	Россия
RAO Nordic Oy	Компания зарегистрирована на территории Финляндии и является дочерним предприятием Группы – 100% уставного капитала принадлежит ПАО «Интер РАО». Закупка электроэнергии у ПАО «Интер РАО» для её последующей реализации в страны Северной Европы. Планируется максимизировать объёмы поставок электроэнергии из России в Финляндию при учёте экономической целесообразности	Финляндия
AB INTER RAO Lietuva	Один из крупнейших независимых поставщиков электроэнергии в Литве и ведущий игрок электроэнергетического рынка стран Балтии	Литва
SIA INTER RAO Latvia	Является одним из независимых поставщиков электроэнергии на латвийском энергетическом рынке. В 2019 году компания не ожидает существенных изменений относительно 2018 года. В дальнейшем планируется развитие деятельности на розничном рынке страны присутствия	Латвия
INTER RAO Eesti OU	Осуществляет продажу электроэнергии в сильно конкурентной среде эстонского энергетического рынка. В 2019 году компания не ожидает существенных изменений относительно 2018 года. В дальнейшем планируется развитие деятельности на розничном рынке страны присутствия	Эстония
IRL Polska Sp. z o.o.	Осуществляет деятельность по торговле электроэнергией в Польше на «рынке на сутки вперёд» и «внутридневном рынке» (RDNiB), а также срочном рынке (RTT)	Польша
АО «ВЭК»	Осуществляет поставку электроэнергии в Китай и Монголию и является участником совместных российско-китайских инвестиционных проектов, направленных на развитие экспорта российской электроэнергии в Китай, а также на сотрудничество в энергетической сфере с другими странами Азии и Азиатско-Тихоокеанского региона Планы развития предполагают поэтапное наращивание экспорта электроэнергии из России в Китай за счёт строительства в Дальневосточном федеральном округе тепловой электростанции на 1 тыс. МВт с использованием углей Еркевецкого бурогоугольного месторождения. Наращивание экспорта электроэнергии в Монголию в рамках пропускной способности действующих межгосударственных ЛЭП	Россия

¹ Распоряжение Правительства РФ от 13 ноября 2009 года №1715-р.

СТРУКТУРА ОБЪЁМОВ ЭКСПОРТИРУЕМОЙ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ ГРУППОЙ БЕЗ АГЕНТСКИХ ДОГОВОРОВ ЧЕРЕЗ ГРАНИЦУ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ, МЛН КВТ • Ч

Страна	2016	2017	2018	Изменение к 2017 году, %	Комментарий
Объём экспорта, в том числе по направлениям	17 002	16 699	16 712	0,1	
Китай	3 320	3 319	3 109	-6,3	Незначительное снижение объёмов поставки относительно уровня 2016–2017 годов обусловлено прогнозируемым снижением потребности контрагента в электроэнергии в 2018 году.
Финляндия	5 282	5 040	6 903	37,0	Основное влияние на увеличение поставок оказала сформировавшаяся благоприятная цена на рынке NordPool в данной энергозоне.
Литва	3 019	3 131	4 415	41,0	
Беларусь	3 181	2 733	49	-98,2	В 2018 году осуществлялись поставки только в рамках параллельной работы энергосистем. Это обусловлено сложившимся балансом в ОЭС Беларуси и отсутствием договорённости с контрагентом в части коммерческих поставок электроэнергии из ЕЭС России.
Казахстан	1 164	1 294	1 347	4,1	Отклонения по данному направлению в основном связаны с объёмами перетоков в рамках параллельной работы энергосистем России и Казахстана.
Иные страны	1 037	1 182	889	-24,8	Отклонение относительно 2017 года обусловлено прогнозируемым снижением экспорта по направлению Грузия в 2018 году и связано с балансом зарубежной энергосистемы.

СТРУКТУРА ОБЪЁМОВ ИМПОРТА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ ПАО «ИНТЕР РАО» С УЧЁТОМ АГЕНТСКИХ ДОГОВОРОВ ЧЕРЕЗ ГРАНИЦУ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ, МЛН КВТ • Ч

Страна	2016	2017	2018	Изменение к 2017 году, %	Комментарий
Объём импорта, в том числе по направлениям	3 143	6 230	5 122	-17,8	
Казахстан	2 726	5 736	4 825	-15,9	Снижение объёма импорта электроэнергии из Казахстана обусловлено уменьшением объёмов коммерческих поставок электроэнергии по договору с ТОО «Экибастузская ГРЭС-1» ввиду их прекращения с августа 2018 года.
Грузия	148	262	97	-63,0	
Иные страны	270	232	200	-13,8	

Основной стратегической задачей, традиционно стоящей перед компаниями Сегмента, является максимально эффективная реализация внешнеторговых операций с электроэнергией, произведённой на территории России и зарубежных стран, а также повышение эффективности внешнеторговой деятельности. В рамках реализации данных задач для менеджмента и сотрудников ПАО «Интер РАО», а также для Топ-менеджеров ключевых ДО установлены основные КПЭ, которые связаны с достижением утверждённых в бизнес-планах компаний объёмов реализации электроэнергии и маржинальной прибыли.

Основные задачи, стоящие перед менеджментом по развитию сегмента «Трейддинг» в контексте стратегических приоритетов:

- сохранение и закрепление существующих позиций оператора экспорта-импорта, в том числе с учётом процессов интеграции российского и зарубежных энергорынков в рамках Евразийского экономического союза;
- максимально эффективная реализация внешнеторговых операций с электроэнергией, произведённой на территории России и зарубежных стран.

В 2018 году все задачи, поставленные перед сегментом «Трейддинг в Российской Федерации и Европе», выполнены.

В ближайшей перспективе существенных изменений в деятельности компаний Сегмента не прогнозируется. В 2019 году предполагаются совокупные объёмы реализации на уровне 2018 года, однако на деятельность Сегмента могут существенно повлиять погодные и техногенные факторы на территориях стран присутствия, а также курсы валют. В случае благоприятного влияния указанных факторов компании сегмента традиционно ставят себе задачу в части максимизации объёмов поставок и прибыли.

Изменения нормативной базы

В 2018 году в связи с присоединением к Евразийскому экономическому союзу (ЕЭС) Кыргызской Республики и Республики Армения были внесены изменения в Договор ЕЭС². На основании этого решения внесены изменения в Методологию осуществления межгосударственной передачи электрической энергии (мощности) между государствами-членами.

Опубликовано Постановление Правительства от 8 декабря 2018 года №1496 о вопросах присоединения Западного и Центрального районов электроэнергетической системы Республики Саха (Якутия) к Единой энергетической системе России, а также о внесении изменений и признании утратившими силу некоторых актов Правительства Российской Федерации.

Мероприятия по снижению страновых и регуляторных рисков

Среди актуальных рисков для европейского региона характерно усиление связей между энергосистемами в рамках ЕС (ENTSO-E) и стремлением к энергетической независимости от третьих стран. В частности ввод новых межгосударственных ЛЭП будет оказывать существенное влияние на объёмы поставок электроэнергии из России.

К основным мероприятиям по снижению рисков в рамках трейдинговой деятельности можно отнести:

- диверсификация портфеля торговых контрактов с разными уровнями цены;
- оперативное изменение графика поставки электроэнергии по контрактам в зависимости от складывающейся ценовой ситуации;
- заключение внешнеэкономических контрактов с фиксированной ценой или с установленными ограничениями на ценовые параметры;
- управление объёмами поставок в торговом портфеле на внутреннем и внешнем энергетических рынках, в том числе планирование экспортно-импортных поставок электроэнергии с учётом ремонтов электротехнического оборудования ЕЭС.

РЕАЛИЗАЦИЯ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ, МЛН КВТ • Ч

Страна	2016	2017	2018	Изменение к 2017 году, %	Комментарий
Реализовано, в том числе:	22 134	25 108	24 194	-3,6	
Россия	3 143	6 230	5 122	-17,8	Снижение показателей обусловлено в основном снижением объёма импорта электроэнергии из Казахстана в связи с уменьшением объёмов коммерческих поставок электроэнергии по договору с ТОО «Экибастузская ГРЭС-1» ввиду их прекращения с августа 2018 года.
Финляндия	5 701	5 578	7 476	34,0	ПАО «Интер РАО» смогло существенно увеличить объёмы экспорта по отношению к уровню фактических объёмов предыдущих периодов. Основное влияние на увеличение поставок оказала сформировавшаяся благоприятная цена на рынке NordPool в данных энергозонах.
Литва	3 452	3 698	5 315	43,7	
Беларусь	3 181	2 733	49	-98,2	В 2018 году осуществились поставки только в рамках параллельной работы энергосистем. Это обусловлено сложившимся балансом в объединённых энергосистемах Беларуси (ОЭС Беларуси) и отсутствием договорённости с контрагентом в части коммерческих поставок электроэнергии из ЕЭС России. В 2019 году и далее ожидаются сопоставимые с 2018 годом перетоки.
Китай	3 320	3 319	3 109	-6,3	Незначительное снижение объёмов поставки относительно уровня 2016–2017 годов обусловлено снижением потребности контрагента в электроэнергии. Стоит отметить, что благодаря достигнутым договорённостям с контрагентом объёмы экспорта превысили план на 2018 год
Иные страны	3 337	3 550	3 123	-12,0	Отклонение относительно 2017 года в основном обусловлено прогнозируемым снижением экспорта по направлению Грузия в 2018 году и связано с балансом зарубежной энергосистемы.

² Постановление Правительства Российской Федерации от 21 апреля 2018 года №494