

## 6. КЛЮЧЕВЫЕ РИСКИ КОМПАНИИ: ОПИСАНИЕ, ПРЕДПРИНИМАЕМЫЕ МЕРЫ ПО УПРАВЛЕНИЮ

Функционирование Группы «Интер РАО» как диверсифицированного энергетического холдинга подвержено рискам, эффективное управление которыми является основополагающим элементом стратегии и неотъемлемой составляющей успешной операционной деятельности Группы.

Подробная информация о системе управления рисками и внутреннего контроля Общества представлена в разделе II Стратегического отчёта.

№	Наименование риска, описание	Меры по управлению риском
1	<p><b>Коррупционные риски</b></p> <p>Группа прилагает все усилия к исключению возможности реализации коррупционных проявлений, которые могут привести к применению мер ответственности и санкций в отношении юридических лиц Группы и должностных лиц, а также компрометации деловой репутации Группы и снижению доверия со стороны заинтересованных сторон. Работники Общества и компаний Группы придерживаются принципов неукоснительного следования закону и высшим этическим нормам при осуществлении трудовой деятельности, предполагающим неприятие любых форм мошенничества и коррупции.</p>	<p>В целях недопущения коррупционных рисков и мошеннических действий в Группе организована работа по противодействию и предупреждению мошенничества и коррупции, в Обществе и компаниях Группы функционирует Система по противодействию мошенничеству и коррупции, утверждена единая Антикоррупционная политика<sup>1</sup>, созданы уполномоченные Комиссии и Рабочие группы, в компетенцию которых входит рассмотрение вопросов противодействия мошенничеству и коррупции и управления конфликтом Интересов, на регулярной основе проводятся процедуры выявления и оценки коррупционных рисков<sup>2</sup> с последующим формированием Перечня коррупционно-опасных функций и Перечня должностей, связанных с коррупционными рисками<sup>3</sup>, Совету директоров Общества регулярно представляется отчётность о реализованных антикоррупционных мероприятиях и об эффективности функционирования системы противодействия мошенничеству и коррупции.</p>
2	<p><b>Финансовые риски</b></p> <p>В отчётном периоде внимание Группы было сфокусировано на управлении следующими финансовыми рисками</p>	
2.1	<p><b>Валютный риск</b></p> <p>Характер деятельности Группы, в том числе трансграничные поставки электроэнергии, управление зарубежными активами, реализация международных инвестиционных проектов и др., обуславливает подверженность валютному риску, что приводит к изменению денежных потоков, а также переоценке активов и пассивов, номинированных в иностранных валютах.</p>	<p>В рамках управления валютным и процентным рисками Группа предпринимает следующие действия:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• оценка валютного и процентного рисков с использованием подходов имитационного моделирования, сценарного моделирования и стресс-тестирования;</li> <li>• управление валютной позицией, кредитным и депозитным портфелем Группы в соответствии с утверждённой методологией;</li> <li>• осуществление операций на рынке производных финансовых инструментов с целью хеджирования валютного и процентного рисков.</li> </ul>
2.2	<p><b>Процентный риск</b></p> <p>Пересмотр ставок кредитования по заёмным средствам в момент их рефинансирования, реализация банками прав на изменение процентной ставки по кредиту (займу) в течение зафиксированного срока договора, а также чувствительность некоторых финансовых обязательств к изменениям рыночных процентных ставок определяют подверженность Группы процентному риску</p>	

<sup>1</sup> Политика по противодействию мошенничеству и коррупции ПАО «Интер РАО» (утверждена решением Совета директоров ПАО «Интер РАО» от 29.09.2016 (протокол от 03.11.2016 №180)).

<sup>2</sup> В соответствии с Методикой выявления и оценки (анализа) коррупционных рисков (Приказ от 29.12.2016 №ИРАО/618).

<sup>3</sup> Перечни по результатам оценки в 2018 году утверждены Приказом от 25.12.2018 №ИРАО/674.

№	Наименование риска, описание	Меры по управлению риском
2.3	<p><b>Кредитный риск банков-контрагентов</b>            Несвоевременное исполнение, неисполнение обязательств банками-контрагентами Группы, в том числе вследствие лишения банков-контрагентов лицензии на осуществление банковской деятельности, введения моратория на удовлетворение требований кредиторов и др., обуславливают подверженность Группы кредитному риску, ведущему к изменению величины резервов и отклонению чистой прибыли от запланированной в бизнес-плане величины.</p>	<p>В рамках управления кредитным риском Группа предпринимает следующие действия:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• оценка кредитоспособности банков, на основании которой происходит присвоение банкам внутренних рейтингов, установление лимитов на операции с банками-контрагентами и мониторинг соблюдения указанных лимитов. Совокупные групповые лимиты на операции по размещению средств в банках-контрагентах утверждаются коллегиальным исполнительным органом управления Общества, обеспечивается ежемесячный мониторинг финансового состояния банков-контрагентов Группы (российский периметр) с рассмотрением вопроса о пересмотре групповых лимитов по мере необходимости. Обеспечивается контроль исполнения установленных групповых лимитов на операции по размещению средств в банках-контрагентах;</li> <li>• реализуются мероприятия по снижению уровня просроченной дебиторской задолженности;</li> <li>• проводится анализ контрагентов на предмет платёжеспособности и финансовой устойчивости, постоянный мониторинг уровня дебиторской задолженности;</li> <li>• на постоянной основе осуществляется подготовка законодательных инициатив и участие в Межведомственных комиссиях по урегулированию задолженности по неплатежам за топливно-энергетические ресурсы;</li> <li>• организация досудебной и претензионно-исковой работы с контрагентами-неплательщиками;</li> <li>• оценка платёжеспособности и финансовой устойчивости ДО на основании показателя Внутреннего кредитного рейтинга, предусматривающего качественную и количественную оценку деятельности;</li> <li>• проведение мероприятий, направленных на поддержание и повышение Внутреннего кредитного рейтинга ДО.</li> </ul>
2.4	<p><b>Кредитный риск контрагентов (риск дебиторской задолженности покупателей электро- и теплоэнергии, сетевых организаций, дебиторской задолженности покупателей на ОРЭМ)</b>            Несвоевременное исполнение, неисполнение обязательств контрагентами Группы, в том числе вследствие факторов снижения платёжеспособности или банкротства ЭСО, лишения компаний-контрагентов статусов субъекта ОРЭМ и гарантирующего поставщика, падения уровня платёжной дисциплины по основным группам потребителей электро- и теплоэнергии, обуславливают подверженность Группы кредитному риску.</p>	
3	<p><b>Отраслевые риски</b>            Специфика деятельности Группы «Интер РАО» как диверсифицированного энергетического холдинга определяет подверженность Группы отраслевым рискам, присущим различным сегментам электроэнергетической отрасли.</p>	

№	Наименование риска, описание	Меры по управлению риском
3.1	<b>Риски сегмента «Генерация»</b>	В рамках управления данными рисками Группа предпринимает следующие действия:
3.1.1	<p><b>Риск изменения правил ОРЭМ и/или введения ограничительных мер со стороны государства</b></p> <p>Внесение изменений в действующие правила оптового рынка электроэнергии и мощности может привести к ухудшению финансового результата Группы от реализации электроэнергии и мощности. Изменение механизма выбора состава включённого генерирующего оборудования (ВСВГО) может привести к увеличению объёма ценопринимающего предложения в РСВ и формированию низких цен РСВ, что обусловит снижение маржинальной прибыли Группы.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>участие в рабочих группах при Министерстве энергетики Российской Федерации и внесение предложений по вопросам генерации на Методический совет Федеральной антимонопольной службы и Наблюдательный Совет Ассоциации «НП Совет рынка»;</li> <li>прогнозирование изменений схемно-режимной ситуации, оптимизация состава включённого оборудования в условиях изменений схемно-режимной ситуации и взаимодействие с АО «СО ЕЭС»;</li> <li>контроль реализации мероприятий ремонтной и инвестиционной программ, в том числе в части графиков, объёмов и качества выполнения ремонтных и строительно-монтажных работ;</li> </ul>
3.1.2	<p><b>Ценовой риск на рынке на сутки вперёд (РСВ)</b></p> <p>Изменение конъюнктуры рынка, связанное с усилением конкуренции на РСВ за счёт изменения объёмов выработки отраслевыми генерирующими активами (АЭС, ГЭС, ПГУ, введённых в рамках ДПМ, и новых ПГУ), а также динамикой цен на топливо (газ, уголь), обуславливает колебания цен на энергетических рынках, что приводит к отклонениям от запланированной величины маржинальной прибыли Группы.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>проведение аудитов технической безопасности, контроль выполнения мероприятий по результатам расследования технологических нарушений;</li> <li>разработка планов организационно-технических мероприятий на базе анализа аварийности, учитывающего конкретные показатели и особенности каждого филиала и направленного на обеспечение эффективного ремонтно-эксплуатационного обслуживания основного и вспомогательного оборудования для снижения аварийности, повышения надёжности и экономичности, контроля исполнения мероприятий по актам расследования технологических нарушений;</li> </ul>
3.1.3	<p><b>Риск снижения гарантированной нормы доходности инвестиций ДПМ и доли компенсируемых за счёт платы за мощность затрат объекта ДПМ</b></p> <p>Зависимость гарантированной нормы доходности инвестиций ДПМ от средней доходности долгосрочных государственных обязательств (ДГО) обуславливает возможное отклонение от расчётной цены мощности по договорам ДПМ и выручки от реализации мощности объектов ДПМ относительно значений, установленных в бизнес-плане. Необходимость уточнения значения доли компенсируемых затрат, отражающих прогнозную прибыль от продажи электроэнергии, с учётом фактически сложившейся величины прибыли за период, предшествующий корректировке, ведёт к отклонению выручки объектов ДПМ относительно значений, установленных в бизнес-плане.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>планирование производственных программ ремонта, реконструкции и технического перевооружения на базе анализа аварийности;</li> <li>непрерывный мониторинг состояния оборудования, климатических факторов и своевременное информирование профильных подразделений о существенных рисках, которые могут повлиять на состояние оборудования;</li> <li>оптимизация топливного баланса, использование долгосрочных контрактов на поставку топлива, создание запасов топлива, мониторинг качества поступающего топлива;</li> <li>оперативное предоставление обосновывающих материалов и расчётов, направленных на учёт всех прогнозируемых расходов и выпадающих доходов прошлых периодов, в ходе рассмотрения тарифных заявок и утверждения необходимой валовой выручки;</li> </ul>
3.1.4	<p><b>Риск снижения полезного отпуска тепловой энергии</b></p> <p>Снижение полезного отпуска тепловой энергии из-за сезонного колебания температуры, уход или снижение потребления крупными потребителями тепловой энергии, установление уполномоченными органами субъекта Российской Федерации величины нормативов потребления ниже уровня фактического потребления, сверхнормативное потребление коммунальных услуг на общедомовые нужды могут привести к неблагоприятным отклонениям от запланированной величины маржинальной прибыли.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>оспаривание несоответствующих отраслевому законодательству тарифных и балансовых решений;</li> <li>оптимизация баланса тепловой энергии, участие в актуализации схем теплоснабжения муниципальных образований в регионах присутствия тепловых активов Группы в целях обеспечения соответствия схем теплоснабжения интересам тепловых ДО Группы;</li> </ul>
3.1.5	<p><b>Риск принятия регулятором неблагоприятных тарифно-балансовых решений в сфере теплоснабжения</b></p> <p>Принятие неблагоприятных тарифно-балансовых решений может привести к снижению необходимой валовой выручки (НВВ) Группы, получаемой от продажи тепловой энергии, до величины, не позволяющей компенсировать понесённые расходы на исполнение функций единой теплоснабжающей организации</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>минимизация вредных и опасных факторов производства, исполнение обязательных требований промышленной, пожарной безопасности и охраны труда, внутренних нормативных документов по безопасности;</li> </ul>

№	Наименование риска, описание	Меры по управлению риском
3.1.6	<p><b>Риск снижения готовности оборудования к работе</b> Отказы оборудования на производственных единицах Группы, высокий процент износа основных фондов, изменение режима работы энергоблоков увеличивают вероятность возникновения аварийных ситуаций, что снижает готовность оборудования к работе и может привести к финансовым потерям для Группы (в том числе в виде неоплаты располагаемой мощности, потерь на БР по собственной инициативе, затрат на ведение ремонтных работ и пуски, а также упущенной выгоды от недовыработки электроэнергии).</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>реализация мероприятий по оптимизации процесса, направленного на пересмотр или установление нормативов потребления коммунальных услуг, исключающих недополучение выручки по территориям присутствия теплосбытовых и энергосбытовых ПО Группы «Интер РАО»;</li> <li>выработка мер, направленных на предотвращение ухода или возврат ранее ушедших потребителей тепловой энергии, расширение существующих рынков сбыта тепловой энергии с подключением новых потребителей, установление свободных цен потребителям тепловой энергии отпускаемой паром;</li> <li>обеспечение отражения интересов Группы «Интер РАО» в нормативных правовых актах в сфере теплоснабжения в целях создания условий для повышения эффективности деятельности теплосбытовых ДО Группы «Интер РАО»;</li> <li>участие в актуализации схем теплоснабжения муниципальных образований в регионах присутствия тепловых активов Группы «Интер РАО».</li> </ul>
3.1.7	<p><b>Риски топливообеспечения</b> Удорожание топливной составляющей (являющейся основной статьёй в себестоимости производства электроэнергии) в связи с повышением цен на энергоносители и/или их транспортировку может привести к уменьшению маржинальной прибыли.</p>	
3.1.8	<p><b>Риски производственного травматизма</b> Нарушение норм безопасности трудовой деятельности, неосторожность при производстве работ и воздействие вредных факторов производства могут привести к несчастным случаям, прецедентам профессиональных заболеваний персонала</p>	
3.1.9	<p><b>Риски, связанные с нанесением вреда окружающей среде</b> Изменение баланса сжигания углеродного топлива в сторону твёрдого приводит к росту воздействия на атмосферу выбросами загрязняющих веществ и парниковых газов. Использование углей с большей зольностью определяет рост образования золошлаковых отходов и необходимости организации дополнительных мест их размещения.</p>	
3.2	<p><b>Риски сегмента «Сбыт»</b></p>	<p>В рамках управления данными рисками Группа предпринимает следующие действия:</p>
3.2.1	<p><b>Риск принятия регулятором неблагоприятных тарифно-балансовых решений</b> Принятие неблагоприятных тарифно-балансовых решений может привести к снижению необходимой валовой выручки (НВВ) гарантирующих поставщиков Группы, получаемой от продажи электрической энергии (мощности) на розничном рынке, до величины, не позволяющей компенсировать понесённые расходы на исполнение функций гарантирующего поставщика.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>оперативное предоставление обосновывающих материалов и расчётов, направленных на учёт всех прогнозируемых расходов и выпадающих доходов прошлых периодов, в ходе рассмотрения тарифных заявок и утверждения необходимой валовой выручки;</li> <li>оспаривание не соответствующих отраслевому законодательству тарифных и балансовых решений;</li> <li>постоянный мониторинг клиентов «группы риска» и формирование контрпредложения от независимых энергосбытовых компаний Группы при условии появления конкурентных сбытовых компаний;</li> <li>повышение качества обслуживания клиентов, развитие дистанционных и Интерактивных каналов коммуникаций, клиентских сервисов.</li> </ul>
3.2.2	<p><b>Риск снижения объёма реализации электроэнергии и мощности (полезный отпуск)</b> Сезонные колебания температуры, а также потеря клиентов в связи с их переходом к конкурентным сбытовым компаниям и выходом на ОРЭМ могут привести к снижению полезного отпуска электроэнергии и мощности и неполучению ожидаемой маржинальной прибыли</p>	

№	Наименование риска, описание	Меры по управлению риском
3.3.	<b>Риски сегмента «Трейдинг»</b>	В рамках управления данными рисками Группа предпринимает следующие действия:
3.3.1	<b>Ценовой риск в части внешнеэкономической деятельности (ВЭД)</b> Неблагоприятные изменения цен, в том числе изменение цен на электроэнергию (мощность) в спотовых сегментах ОРЭМ, изменение цен на электроэнергию по внешнеэкономическим контрактам и повышение стоимости услуг инфраструктурных организаций могут привести к снижению маржинальной прибыли Группы.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• управление торговым портфелем на внутреннем и внешнем рынках с целью обеспечения доходности от торговой деятельности на целевом уровне;</li> <li>• заключение с контрагентами договоров купли-продажи электроэнергии (мощности) по фиксированной цене;</li> <li>• участие в межведомственных рабочих группах, в которые входят Ассоциация «НП Совет рынка», АО «СО ЕЭС», ПАО «ФСК ЕЭС» и представители рыночного сообщества, и формирование совместно с ними предложений по изменению нормативной базы, модели и правил ОРЭМ в целях учёта специфики внешнеэкономической деятельности;</li> <li>• участие в работе международных рабочих групп ЭЭС СНГ, БРЭЛЛ, КОТК и ЕЭК с целью гармонизации правил ОРЭМ с правилами работы рынков электроэнергии зарубежных энергосистем, а также установления единых технических норм и правил, регламентирующих параллельную работу энергосистем.</li> </ul>
3.3.2	<b>Риск изменения объёма поставок в области ВЭД</b> Усиление конкуренции на рынке экспорта и импорта электроэнергии, снижение электропотребления в сопредельных государствах, введение системных ограничений экспорта и импорта электроэнергии системным оператором, изменение законодательства Российской Федерации и сопредельных стран в области экспорта и импорта электроэнергии, а также влияние различных форс-мажорных ситуаций на объёмы торговых операций обуславливают изменение объёмов поставок.	В рамках управления данными рисками Группа предпринимает следующие действия: <ul style="list-style-type: none"> <li>• анализ рынков, включая анализ регулирующей законодательной базы;</li> <li>• участие в реализуемых Российской Федерацией программах государственной поддержки, в работе межправительственных комиссий и в проработке межправительственных соглашений;</li> <li>• организация взаимодействия с органами государственной власти и крупными компаниями в странах присутствия Группы;</li> <li>• продвижение проектов развития межгосударственных связей по перспективным направлениям;</li> <li>• диверсификация и периодическая инвентаризация инвестиционного портфеля и портфеля контрактов в целях обеспечения сбалансированности стратегического набора возможностей и обязательств Группы;</li> <li>• разработка сценариев будущих условий работы в стратегических зонах деятельности на основе глобального прогноза экономических, политических и технологических факторов и динамики их изменений.</li> </ul>
4.	<b>Страновые и региональные риски</b> За пределами Российской Федерации Группа осуществляет деятельность в странах Балтии, Скандинавии, Центральной и Восточной Европы, странах Черноморского бассейна, Центральной Азии и Дальнего Востока. В отношении деловой активности за рубежом Группа учитывает политические, макроэкономические и социальные риски в странах и регионах присутствия, а также риски, связанные с их географическими особенностями. Вместе с тем Группа «Интер РАО» особое внимание уделяет диалогу Российской Федерации со странами Запада в отношении перспектив развития внешнеполитической ситуации.	

№	Наименование риска, описание	Меры по управлению риском
5.	<b>Инвестиционные риски</b>	
5.1	<p><b>Риск срыва сроков ввода объектов в эксплуатацию (нарушения сроков поставки мощности по объекту ДПМ)</b></p> <p>Вследствие ряда факторов, связанных в основном с неисполнением или ненадлежащим исполнением обязательств контрагентами (несостоятельность генподрядчика, некомплектность, дефекты поставленного оборудования, несоблюдение изготовителями договорных сроков поставки и др.), ведущих к задержке сроков строительства и ввода объекта, а также факторов организационного характера, существует вероятность нарушения сроков начала поставки мощности по ДПМ, что может привести к возникновению недополученной прибыли от реализации электроэнергии и мощности на ОРЭМ и в ряде случаев к штрафным санкциям по договорам о предоставлении мощности.</p>	<p>В рамках управления данными рисками Группа предпринимает следующие действия:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• использование компетенций собственной инжиниринговой компании ООО «Интер РАО – Инжиниринг» при выполнении проектов;</li> <li>• организация управления проектами в соответствии с лучшими российскими и международными практиками;</li> <li>• организация работ с подрядчиками по формированию плана компенсирующих мероприятий, пересмотр Графика строительства, контроль сроков выполнения работ;</li> <li>• проведение претензионно-исковой работы с подрядчиками, не выполняющими календарно-сетевой график строительства и другие условия договоров.</li> </ul>
6.	<b>Правовые риски</b>	
	<p>Также Группа выделяет и контролирует следующие ключевые рисковые зоны в части правовых рисков, результатом реализации которых может явиться вынесение судебных актов, не отвечающих Интересам Группы:</p>	<p>в рамках управления данными рисками Группа предпринимает следующие действия:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• мониторинг антимонопольного, налогового законодательства Российской Федерации и привлечение консультантов (в установленном порядке) по спорным вопросам интерпретации законодательных норм;</li> <li>• защита интересов Группы в административных производствах, возбуждённых в отношении Общества, активов Группы должностными лицами ФАС России, ФНС России и их территориальных органов;</li> <li>• контроль обжалования решений антимонопольных органов, не отвечающих интересам энергосбытовых, теплосбытовых активов Группы, и постановлений о привлечении к административной ответственности в судах апелляционной, кассационной и надзорной инстанций;</li> <li>• анализ корпоративных стандартов Группы на предмет выявления в них алгоритмов действий, которые могут быть признаны злоупотреблением доминирующим положением во взаимоотношениях энергосбытовых и теплосбытовых активов Группы с конкурирующими энергосбытовыми и теплосбытовыми организациями. Актуализация корпоративных стандартов Группы;</li> <li>• своевременная экспертиза правильности отражения расходов на счетах бухгалтерского и налогового учёта и их влияния на формирование бухгалтерской отчётности в целях предотвращения искажений отчётности Общества.</li> </ul>
6.1.	<p><b>Риски, связанные с изменениями законодательства, регулирующего деятельность Группы (в том числе в области валютного, таможенного, налогового регулирования)</b></p>	<p>Управление данными рисками в Группе осуществляется посредством отслеживания и своевременного реагирования на изменения законодательства, активного взаимодействия с органами законодательной и исполнительной власти и общественными организациями по вопросам Интерпретации, правоприменения и совершенствования норм законодательства, обязательной юридической экспертизы ключевых бизнес-процессов, а также широкого применения досудебного урегулирования споров с контрагентами</p>
6.2.	<p><b>Риски, связанные с изменением судебной практики по вопросам, связанным с деятельностью Группы</b></p>	

№	Наименование риска, описание	Меры по управлению риском
7.	<b>Репутационные риски</b> ПАО «Интер РАО» учитывает репутационную составляющую своей деятельности и принимает меры по нивелированию негативного влияния рисков на бренд Группы.	Группа максимально ориентирована на Интересы инвесторов и стейкхолдеров и в целях снижения рисков формирования негативного имиджа Группы придерживается принципов информирования общественности о возможностях и угрозах бизнеса, достоверности, прозрачности и своевременности раскрытия информации в открытых источниках. Также Группа контролирует риски распространения инсайдерской информации в целях предотвращения случаев мошенничества и манипулирования ценами на рынке ценных бумаг, для чего утверждено Положение об инсайдерской информации.

**Сведения о возможных обстоятельствах, объективно препятствующих деятельности Общества (в том числе сейсмоопасная территория, зона сезонного наводнения, террористические акты и другие обстоятельства)**

В процессе своей деятельности ПАО «Интер РАО» сталкивается с рядом обстоятельств, объективно имеющих возможность препятствовать деятельности Группы. В рамках корпоративного риск-менеджмента Общество уделяет самое пристальное внимание вопросам мониторинга влияния этих факторов на результаты деятельности на территории Российской Федерации и в регионах присутствия активов Группы. Большинство из данных факторов Руководство Группы не может контролировать (в том числе стихийные бедствия, террористические акты и прочие обстоятельства непреодолимой силы) и, в случае повышения вероятности реализации данных факторов, предпримет все возможные меры по ограничению их негативного влияния и предупреждению возможных потерь

**Информация об инвестиционных вложениях Общества, предполагаемый уровень дохода по которым составляет более 10% в год**

Инвестиционным вложением с предполагаемой доходностью более 10% годовых (IRR >10%), финансирование по которому осуществлялось в 2018 году, и стоимость по которому составляет более 1% от суммы активов Группы по МСФО (7,29 млрд рублей), является успешно завершённый проект «Строительство ПГУ ТЭЦ-5 в Уфимском районе Республики Башкортостан». Остальные проекты с IRR >10% имеют стоимость менее 1% от суммы активов Группы по МСФО.

№ п/п	Наименование инвестиционного проекта/ вложения	Цель инвестирования	Сумма инвестирования в 2018 году <sup>1</sup>	Источники финансирования в 2018 году
1	Строительство ПГУ ТЭЦ-5 в Уфимском районе Республики Башкортостан	Получение дохода за счёт увеличения отпуска электрической энергии и мощности	1 527 216	Собственные средства

<sup>1</sup> Сумма финансирования, тыс. рублей с НДС.