

Годовой цикл планирования

Годовой цикл планирования предполагает анализ внешней и внутренней среды Группы «Интер РАО» с целью выявления факторов, способных повлиять на деятельность Группы в долгосрочной перспективе. Технологии PEST и SWOT анализа позволяют соотнести наиболее существенные факторы, определяющие выполнение Стратегии на долгосрочном горизонте, и перечень задач развития на ближайший год.

В соответствии с утверждённым Советом директоров Стандартом проведения аудиторской проверки реализации Стратегии / Долгосрочной программы развития¹ оценка степени реализации Стратегии / Долгосрочной программы развития за отчётный период осуществляется через аудит Отчёта о реализации стратегических приоритетов развития Общества.

Стратегические приоритеты на 2019 год сформированы с учётом приоритетных направлений 2018 года.

ПРИОРИТЕТЫ ГОДОВОГО ЦИКЛА СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЛАНИРОВАНИЯ

Стратегические приоритеты на 2018 год²

- Обеспечение надёжного и безаварийного функционирования, повышение операционной и энергетической эффективности производственных активов.
- Развитие ремонтно-сервисного обслуживания.
- Развитие розничного бизнеса.
- Повышение эффективности внешнеторговой деятельности и развитие международной деятельности.
- Развитие единых информационных расчётных центров.
- Повышение эффективности инжиниринговой деятельности.
- Развитие инноваций.
- Повышение производительности труда и развитие кадрового потенциала группы.
- Повышение инвестиционной привлекательности и обеспечение финансовой устойчивости.
- Повышение эффективности системы управления, развитие закупочной деятельности и импортозамещение

Стратегические приоритеты на 2019 год³

- Обеспечение надёжного и безаварийного функционирования, повышение операционной и энергетической эффективности действующих производственных активов.
- Развитие розничного бизнеса.
- Повышение эффективности внешнеторговой деятельности.
- Развитие международной деятельности.
- Повышение эффективности инжиниринговой деятельности и ремонтно-сервисного обслуживания.
- Развитие инноваций.
- Повышение производительности труда и развитие кадрового потенциала Группы.
- Повышение инвестиционной привлекательности и обеспечение финансовой устойчивости.
- Развитие закупочной деятельности и импортозамещение.
- Повышение эффективности системы управления

Аудитором Отчёта о реализации стратегических приоритетов развития (СПР) за 2018 год компанией ООО «Эрнст энд Янг» был проведён аудит указанного отчёта, по результатам которого на основании осуществлённых процедур и полученных доказательств внимание аудитора не привлекли никакие факты, которые заставили бы считать, что информация в Отчёте не отражает достоверно во всех существенных аспектах:

- результаты деятельности Группы по реализации СПР и выполнение стратегических показателей за год, закончившийся 31 декабря 2018 года;
- причины невыполнения показателей и задач, включённых в СПР, и отклонений фактических значений показателей результатов деятельности Группы от предусмотренных СПР на год, закончившийся 31 декабря 2018 года.

¹ Протокол от 24.11.2014 №126.

² Утверждены Советом директоров ПАО «Интер РАО» 21.12.2017 (протокол от 21.12.2017 №214).

³ Утверждены Советом директоров ПАО «Интер РАО» 21.12.2018 (протокол от 21.12.2018 №237).

Реализация стратегии в 2018 году

Направление деятельности	Ключевые стратегические инициативы	Основные достижения за 2018 год
Генерация и тепловой бизнес	Обеспечение надёжности, безопасности и технологического развития действующих производственных активов	Реализованы необходимые мероприятия технического перевооружения и реконструкции (ТПиР), ремонт и техническое обслуживание (ТО) на 2018 год, направленные на обеспечение надёжности и безопасности функционирования производственных активов.
	Реализация проектов строительства и модернизации, в том числе по ДПМ	Введено в эксплуатацию 440 МВт новой генерирующей мощности на Затонской ТЭЦ (ООО «БГК») в рамках ДПМ.
	Повышение операционной эффективности функционирования производственных активов	Реализованы мероприятия в рамках утверждённых на 2018 год программ энергосбережения и повышения энергоэффективности.
	Разработка и продвижение предложений по развитию нормативной базы отрасли	На регулярной основе реализовывалось взаимодействие специалистов ПАО «Интер РАО» с отраслевыми федеральными органами исполнительной власти и отраслевыми экспертами. Проведена работа по мониторингу и анализу нормативно-правовых актов отрасли, принято активное участие экспертов ПАО «Интер РАО» в обсуждении нормативной конструкции, обеспечивающей внедрение экономически эффективных механизмов модернизации тепловых электростанций в Российской Федерации. Принято активное участие в продвижении проекта по переходу на более долгосрочный период поставки мощности, в рамках конкурентного отбора мощности при встречном пересмотре ценовых параметров конкурентного отбора мощности, увеличен срок поставки.
Топливообеспечение	Топливообеспечение генерирующих объектов Группы «Интер РАО»	Обеспечено увеличение объёмов реализации угля для Группы «Интер РАО» до 2 млн тонн, в относительном выражении рост составил порядка 5% относительно 2017 года. Поставка газа для российских генерирующих активов Группы обеспечивается преимущественно в рамках долгосрочных контрактов, предусматривающих дисконт к регулируемой цене. Обеспечена возможность приобретения газа в ходе организованных торгов (на биржевой площадке).
Розничный бизнес в Российской Федерации	Продвижение предложений в нормативную базу по модели розничных рынков	Эксперты ПАО «Интер РАО» сформировали необходимые предложения, которые легли в основу принятого Федерального закона №522-ФЗ от 27 декабря 2018 года «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в связи с развитием систем учёта электрической энергии (мощности) в Российской Федерации», который возлагает обязанности по учёту электроэнергии в многоквартирных домах на гарантирующих поставщиков, а для остальных потребителей – на территориальные сетевые организации.
	Расширение перечня дополнительных сервисов (ДС)	Энергосбытовыми компаниями Группы «Интер РАО» обеспечена реализация мероприятий по развитию и продвижению дополнительных сервисов в рамках, утверждённых сбытовыми компаниями программ. Выручка от реализации ДС составила в 2018 году 5,1 млрд рублей, что выше прошлогоднего значения на 20% (выручка за 2017 год – 4,2 млрд рублей).
	Получение статуса гарантирующего поставщика	Группа «Интер РАО» получила статус гарантирующего поставщика во Владимирской и Вологодской областях.

Направление деятельности	Ключевые стратегические инициативы	Основные достижения за 2018 год
Внешнеторговая деятельность	Сохранение и закрепление существующих позиций лидирующего российского оператора экспорта/импорта	Совокупный объём внешнеторговых операций ПАО «Интер РАО» с учётом агентских договоров с АО «ВЭК» (100% дочерняя компания ПАО «Интер РАО») составил порядка 21,8 млрд кВт • ч
Международная деятельность	Реализация присутствия на зарубежных рынках	<p>В рамках реализации проекта строительства четырёх энергоблоков единичной установленной мощностью 200 МВт в Республике Куба ООО «ИНТЕР РАО – Экспорт» (дочерняя компания ПАО «Интер РАО») в 2018 году вело работы по проектированию генерирующих объектов и разработке сметной документации</p> <p>ООО «ИНТЕР РАО – Экспорт» и Dongfang Electric International Corporation подписали меморандум о взаимопонимании. В рамках меморандума компании договорились развивать сотрудничество, направленное на совместную реализацию проектов по строительству и модернизации объектов традиционной (тепло- и гидро-) и возобновляемой (солнечной, ветровой) генерации, а также электросетевой инфраструктуры на территории России, стран Африки, Юго-Восточной Азии и Ближнего Востока</p>
Инжиниринг	Развитие компетенций по направлениям: генеральный подряд, проектная деятельность, пусконаладочные работы и пр.	Реализуется проект строительства ТЭС в Калининградской области (проект реализует ООО «Калининградская генерация» – СП АО «РОСНЕФТЕГАЗ» и ПАО «Интер РАО») в рамках которого ООО «Интер РАО – Инжиниринг» (ДО ПАО «Интер РАО») выступает в качестве агента / генерального подрядчика. В 2018 году введено порядка 650 МВт новой мощности (Маяковская и Талаховская ТЭС; I-III блоки Прегольской ТЭС)
Инновации	Реализация программы инновационного развития и НИОКР	<p>В рамках Программы инновационного развития и НИОКР Группой реализованы мероприятия по направлениям:</p> <ul style="list-style-type: none"> • повышение энергоэффективности и экологичности производства, • освоение новых технологий на производстве, • внедрение систем контроля качества, совершенствование организации инновационной деятельности, • развитие взаимодействия с субъектами инновационной среды и др.
Целевая структура капитала		Реализованы сделки по приобретению собственных акций у «РусГидро» и «ФСК ЕЭС» на сумму 41,7 млрд рублей. Консолидация пакета собственных акций позволила оптимизировать структуру акционерного капитала и увеличить вес якорных стратегических акционеров с чётким видением вектора развития Группы, которые исторически обеспечивали поддержку бизнесу Группы «Интер РАО» и позволяли достигать синергетического эффекта по большинству из направлений бизнеса. ПАО «Интер РАО» является стратегическим партнёром ПАО «ФСК ЕЭС», в связи с этим принято совместное решение о сохранении долгосрочного участия ПАО «ФСК ЕЭС» в структуре акционерного капитала ПАО «Интер РАО». Компании Группы «РусГидро» полностью реализовали принадлежащие им акции