



Трейдинг

- Лидирующий российский оператор экспорта и импорта электроэнергии, единственный участник экспортно-импортных операций на оптовом рынке электроэнергии и мощности (ОРЭМ).
- География поставок Группы охватывает 14 стран.
- Уникальная компетенция и наличие накопленного опыта по осуществлению внешнеэкономической деятельности.
- Отлаженная система взаимодействия с российскими и зарубежными партнерами.
- Оптимальное структурирование предложений по контрактам, максимально учитывающим запросы покупателей.

Стратегические приоритеты

Стратегия ПАО «Интер РАО» на период до 2020 года утверждена решением Совета директоров от 13 марта 2014 года¹. В декабре 2014 года Стратегия Группы «Интер РАО» на период до 2020 года была вынесена на рассмотрение Правительственной комиссией по вопросам развития электроэнергетики в качестве Долгосрочной программы развития и одобрена без изменений². Принятое решение позволило унифицировать процедуры стратегического планирования Группы. Стратегия / Долгосрочная программа развития включает в себя целевое видение, миссию, стратегические цели, перечень приоритетных направлений развития и консолидированные показатели Группы «Интер РАО» на горизонте до 2020 года.

¹ Протокол от 17.03.2014 №110.

² Протокол от 27.12.2014 №18.

³ Протокол от 05.11.2013 №103, с изменениями и дополнениями от 09.12.2014 (протокол от 12.12.2014 №129), от 29.12.2016 (протокол от 30.12.2016 №189).



Инжиниринг

- Опытная управленческая команда с широким портфелем реализованных проектов.
- Наличие высококвалифицированных специалистов по всем необходимым направлениям в электроэнергетике.
- Наличие собственного центра проектирования.
- Собственное предложение на рынке газовых турбин.
- Перспективный портфель реализуемых проектов, сотрудничество с крупнейшими региональными энергетическими компаниями.
- Выстроенные отношения с органами власти России и ключевых стран-партнёров.
- Опыт привлечения проектного финансирования и использования государственной поддержки.
- Использование лучших мировых практик управления, соответствующих стандарту менеджмента качества ISO 9001.
- Работа в направлении импортозамещения (участие в разработке и производстве первой в России газовой турбины большой мощности ГТД-110М и локализации производства газотурбинной установки ГТУ 6FA). Программа импортозамещения оборудования энергетического машиностроения в области газотурбинных технологий, определяющая в качестве первоочередных задач создание российского производства головных образцов перспективных ГТУ и повышение степени локализации производства ГТУ средней и большой мощности по лицензиям иностранных фирм.

В целях обеспечения контроля реализации Стратегии / Долгосрочной программы развития в Обществе на ежегодной основе формируются Стратегические приоритеты развития, утверждаемые Советом директоров и представляющие собой набор приоритетных задач верхнего уровня, включая количественные показатели и программные мероприятия.

Стратегические приоритеты развития также устанавливают взаимосвязь мотивации Председателя Правления и членов Правления и системы стратегического управления (в соответствии с Положением о материальном стимулировании Председателя Правления и членов Правления ПАО «Интер РАО»³).

Оценка степени реализации Стратегии / Долгосрочной программы развития за отчётный период осуществляется Советом директоров через аудит Отчёта о реализации стратегических приоритетов развития Общества.

Долгосрочные приоритеты по направлениям

Направление «Электрогенерация и тепловой бизнес»:

- разработка и продвижение предложений по развитию модели функционирования оптового рынка электроэнергии и мощности, рынка тепловой энергии, направленных на повышение операционной эффективности функционирования генерирующих активов;
- реализация инвестиционных проектов строительства/модернизации тепловых активов;
- вывод из эксплуатации неэффективных генерирующих мощностей;
- реализация комплексных программ повышения операционной эффективности функционирования производственных активов Группы «Интер РАО»;
- реализация долгосрочных комплексных программ технического перевооружения и реконструкции активов Группы «Интер РАО» и др.

Направление «Международная деятельность»:

- проработка вариантов распоряжения имеющимися активами на зарубежных рынках, в случае выявления экономической нецелесообразности сохранения их в периметре Группы «Интер РАО», либо в случае реализации сделок по обмену активами;
- реализация проектов на зарубежных рынках в качестве EPC(M) подрядчика.

Направление «Розничный бизнес»:

- продвижение предложений в нормативную базу по целевой модели розничных рынков;
- получение статуса гарантирующего поставщика (ГП) в случае проведения очередных/внеочередных конкурсов и/или лишения статуса действующих ГП;
- приобретение и интеграция в контур Группы экономически привлекательных ЭСК (гарантирующих поставщиков и независимых ЭСК), обладающих наибольшей синергией с объектами «Интер РАО» и др.

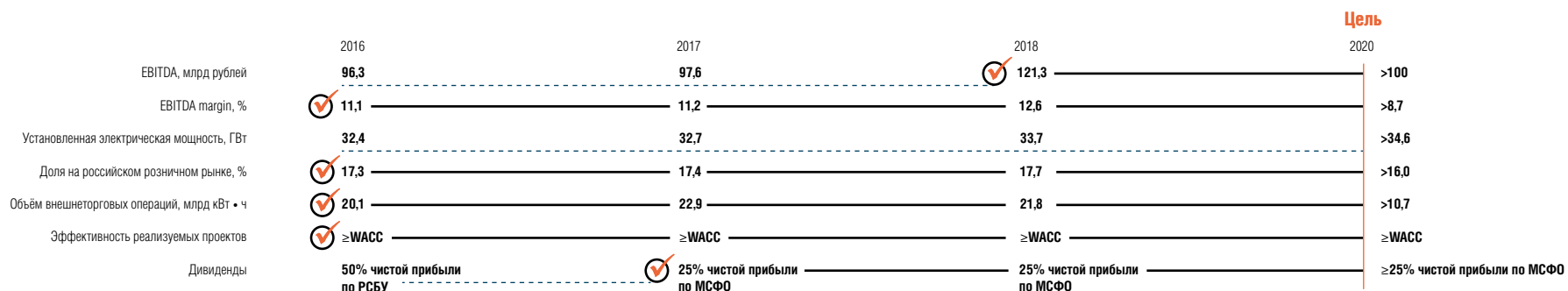
Направление «Внешнеторговая деятельность»:

- продвижение в нормативную базу предложений, обеспечивающих оптимизацию электроэнергетических режимов энергосистем и совершенствование режимов торговли;
- участие в формировании нормативной базы в рамках Единого экономического пространства (ЕЭП), особенно в формировании общего электроэнергетического рынка Евразийского экономического союза.

Направление «Модернизация, строительство и НИОКР»:

- разработка и внедрение отечественных технологий в проектировании, строительстве и модернизации энергетических активов;
- развитие собственной научной базы высококвалифицированных специалистов по всем необходимым направлениям в электроэнергетике;
- выход на рынок газовых турбин;
- участие в реализации стратегических государственных проектов, в том числе в программе развития электроэнергетики Калининградской области в целях обеспечения возможности независимой работы Калининградской области.

В СООТВЕТСТВИИ СО СТРАТЕГИЕЙ ПАО «ИНТЕР РАО» ЯВЛЯЕТСЯ ЛИДЕРОМ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ ОТРАСЛИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ, ОБЕСПЕЧИВАЮЩИМ НАИБОЛЕЕ ЭФФЕКТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ АКТИВАМИ.



**ПОСТОЯННО
СОВЕРШЕНСТВОВАТЬ
СИСТЕМУ УПРАВЛЕНИЯ
ДИВЕРСИФИЦИРОВАННЫМ
ПОРТФЕЛЕМ АКТИВОВ,
РЕАЛИЗУЯ СЛЕДУЮЩИЕ ЦЕЛИ
АКЦИОНЕРОВ ОБЩЕСТВА
И ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ
ПОЛИТИКИ РОССИИ**

достичь синергетического эффекта за счёт присутствия в различных сегментах цепочки создания стоимости в энергетике – от проектирования и строительства энергетических объектов до распределения и сбыта конечным потребителям

интегрировать национальные энергосистемы и усиливать связи между энергорынками

формировать сбалансированный портфель эффективных генерирующих активов, занимая ответственную позицию в сфере охраны окружающей среды

удерживать значимое место среди крупнейших глобальных энерготрейдеров по объёму торговых операций

**ОБЕСПЕЧИТЬ
УСТОЙЧИВЫЙ РОСТ
АКЦИОНЕРНОЙ
СТОИМОСТИ
В ДОЛГОСРОЧНОЙ
ПЕРСПЕКТИВЕ**

вносить существенный вклад в модернизацию электроэнергетики и инновационное развитие России путём реализации проектов в области инжиниринга, энергосбережения и энергоэффективности